



2021

2024

LES ONDES du Filon

Étude de la mesure d'impact

Les Ondes du Filon

LE FILON LANCE SA PREMIÈRE MESURE D'IMPACT SUR DES DONNÉES COLLECTÉES ENTRE SEPTEMBRE 2021 ET DÉCEMBRE 2024, POUR ÉVALUER LES VIBRATIONS PROVOQUÉES PAR LES ACTIONS DE L'ASSOCIATION EN MOSELLE

Objectifs

- Quantifier l'impact des actions
- Structurer un outil de suivi stratégique
- Analyser l'utilité sociale des projets au-delà de leur simple réalisation
- Créer un outil de dialogue avec les parties prenantes
- Expérimenter une mesure d'impact interne, permettant ensuite sa transmission

Méthodologie

2023

- Formation
- Cadrage de l'évaluation
- Définition des impacts attendus
- Détermination de la question évaluative
- Écriture du plan de collecte

2024

- Collecte d'informations
- Appui scientifique avec **Aramis Marin**, chercheur en gestion de l'Université de Lorraine et **Olivia Chambard**, sociologue de l'Université d'Évry pour les entretiens qualitatifs

- Synthèse et analyse des données

2025

La méthodologie comporte évidemment des biais qui seront précisés dans la mesure d'impact détaillée (disponible grâce au QR code se trouvant sur la 4^e de couverture).

63 projets accompagnés
ou en cours
d'accompagnement

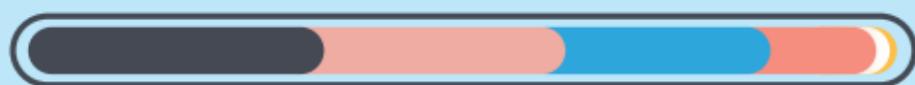
26 projets créés dont **81%**
dans l'ESS

100% des projets
sont toujours existants

| 28 emplois
générés

Localisation des projets

+ 22 projets avec une échelle
départementale
+ 1 avec une échelle
régionale



36%	Tous les territoires	28%	Urbain
20%	Rural	10%	Péri-urbain
3%	QPV	2%	Non localisé

La coopération au ♥

44 structures
partenaires



« Il y a chaque
année de plus en plus
d'acteurs autour de la table
d'horizons différents,
[...] ce qui permet de brasser
les points de vue. »

Malakoff Humanis

100 %

des partenaires pensent que le Filon est un acteur clé en Moselle dans le développement de l'ESS



« Nous sommes en train de structurer une filière de l'ESS sur la Moselle en découvrant des aspects nouveaux à développer. Le Filon a été initiateur d'un service nouveau qui nous manquait et qui s'inscrit dans cette filière. »

**Département
de la Moselle**

7.9/10

C'est l'évaluation moyenne donnée par les partenaires sur le rôle du Filon en tant que catalyseur d'innovation sociale



« Sans le Filon, on n'aurait pas bénéficié de la même crédibilité territoriale et on ne se serait jamais développé en Moselle. Le Filon est au service de l'attractivité du territoire et de l'ESS. »

**Association Nationale des
Compagnons Bâisseurs**

COMMUNICATION & SENSIBILISATION

1460

personnes touchées
par les événements et les interventions

Participation à **82** événements dont

52 en tant qu'animateur
ou intervenant

486 échanges réalisés sur 3 ans

32 apparitions
dans les médias

13 réseaux professionnels
différents (départementaux,
régionaux, nationaux)
soit 2 fois plus qu'en 2022



« J'ai pu apprécier d'une part le dynamisme de cette association, de ses dirigeants et partenaires et d'autre part observer la grande satisfaction de leurs bénéficiaires. »

**Jean-Michel,
Tiers-lieu Saint-Jean-de-Bassel**

↑ +1.8 points

de progression concernant
la compréhension de l'ESS
après une intervention
du Filon (à partir d'une note sur 5)



« Bonnes connaissances
acquises, aucune culture
ESS à l'arrivée et
pleinement dedans
à la sortie de l'incubation.
Une révélation ! »

**Didier, S'Faire,
promo Incubateur 2024**

Défis

**Renforcer la visibilité
et l'influence du Filon :**

- **Adapter** les messages et formats pédagogiques pour mieux faire comprendre l'ESS
- Améliorer **l'engagement et la fidélisation** des publics
- Expérimenter de **nouvelles approches** de communication

Pistes explorées dès 2025

- Travailler sur une **incarnation plus forte** des projets accompagnés par le Filon, mais aussi de ses parties prenantes
- Préparer un **plan de diffusion plus large** en lien avec Moselle Mécènes Solidaires pour les différents appels à projets
- Construire et développer la **communauté Alumni**

LA FABRIQUE À INITIATIVES (FAI)
DU FILON EST UN DISPOSITIF
D'INGÉNIERIE TERRITORIALE,
ACCOMPAGNANT L'ÉMERGENCE
DE PROJETS SUR LES TERRITOIRES
EN FONCTION DE LEURS BESOINS

« **Fabrique expérimentée !** »

Label donné à la FAI en 2024
par le réseau national

La Fabrique en chiffres

28 idées travaillées
(8 encore en cours)

10 études clôturées

17 projets créés
dont **86 %** dans l'ESS

9 emplois locaux
et non délocalisables créés

À partir de 2022, la FAI avait,
en moyenne, 9 projets en études
sur l'année

Les 3 thématiques les plus travaillées

20% environnement, recyclage & déchets

12% tiers-lieux

10% alimentation durable

4.25 / 5

C'est l'évaluation du travail de la FAI par les partenaires du Filon



« La FAI, c'est l'apport d'une méthode qui rassure et favorise les échanges : animation, structuration, ouverture des modèles juridiques, neutralité, agilité et autonomie, pas scolaire, ni descendant. »

Retour des partenaires lors des journées Filon

**Selon les acteurs
des groupes projets**

100 %

des projets conçus répondent suffisamment aux besoins initiaux et 1/3 pense qu'ils sont en parfaite adéquation avec ces derniers

95 % des acteurs impliqués dans les groupes de travail des projets, ont ressenti une appartenance à un collectif, illustrant la capacité de la FAI à fédérer autour des projets

100%

des acteurs pensent que le collectif du groupe projet perdurera en partie, dont **45%** totalement



« [...] partir ensemble d'une page blanche [...] était non seulement enthousiasmant, mais aussi plus efficace. Je tiens à souligner que la Fabrique a pu nous aider à faire dialoguer l'ensemble des parties prenantes ; ce qui fut, à mon avis, fondamental surtout au début du projet. »

**Victor,
Gamelle Étudiante**



« Ce qui nous manque, quand on arrive sur des nouveaux territoires, c'est notre légitimité et notamment, quelque chose que j'ai adoré au Filon, c'est toute sa capacité à mobiliser le réseau de partenaires. »

**Martin, implantation en Moselle
de l'Association Nationale des
Compagnons Bâisseurs**

Défis

- Trouver un **équilibre** entre projets rapides et structurants
- Mieux couvrir les **territoires ruraux** et maintenir l'engagement des collectivités
- Renforcer l'**accompagnement** des porteurs de projets pour éviter l'abandon en phase de lancement
- Poursuivre et renforcer l'**animation du collectif** des groupes de travail en dehors des temps en présentiel

Pistes explorées dès 2025

- De **nouveaux territoires** sont en cours d'exploration
- Une analyse sera réalisée à chaque fin de projet pour **évaluer la dynamique collective**
- Une attention toute particulière sera portée sur l'**animation du collectif** en dehors des temps de rencontres dédiés
- Volonté d'associer systématiquement une collectivité aux groupes de travail

L'INCUBATEUR DU FILON PROPOSE PLUSIEURS PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT QUI ONT POUR OBJECTIFS DE RENDRE PÉRENNES ET COLLECTIFS DES PROJETS D'ENTREPRENEURIAT SOCIAL EN MOSELLE

Lancement du parcours unique

2022

2023

Création du parcours à la carte

Ajout du parcours Idéation

2024

35

projets accompagnés

114.5 heures

d'accompagnement individuel et collectif, par projet

19

emplois locaux et non délocalisables créés



« Sans le Filon, mon projet n'existerait pas et je serais retourné dans mon emploi d'origine. »,

Quentin, Pôle Fraicheur, promo Incubateur 2022

Taux de sortie des projets (hors projets idéation) :

68%

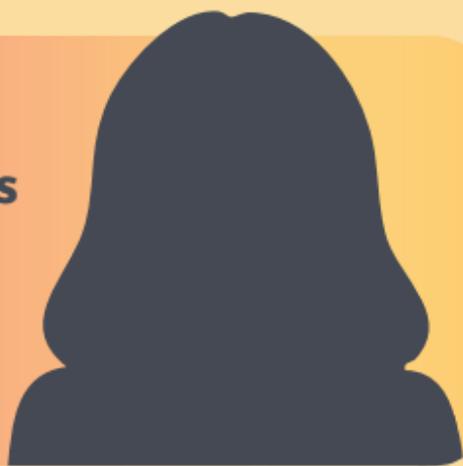
ont abouti à une offre de services
ou se sont développés

79%

des projets aboutis sont
dans le champ de l'ESS

Profil type des porteur-euse-s de projets

- 43 ans
- 61% de femmes



Les 3 thématiques les plus travaillées



« Les partenaires ont pu
apporter une mise en réseau,
des informations sur une
thématique précise et
un éventuel financement. »

**Speedmeeting du 31/05/2023,
promo Incubateur 2024**

3.75 / 5

L'adéquation des formations
aux besoins des incubé-e-s



« Mon expérience au sein de l'Incubateur du Filon a été extrêmement enrichissante. J'ai trouvé un environnement propice à l'innovation et au développement de mon projet, avec une dynamique stimulante. [...] L'accompagnement des équipes a été remarquable. »

**Alphonse, Béguinage La Madeleine,
promo Incubateur 2023**

Amélioration des compétences des porteur-euse-s de projets après incubation



54% Beaucoup 39% Suffisamment

5% Assez peu 2% Pas assez



« Le Filon ne t'apporte pas toutes les solutions, mais des clefs pour ton développement pro et perso. »

**Laure, Recyclerie du Sport,
promo Incubateur 2023**

Défis

- L'hétérogénéité des promotions :
 - **les +** : diversité des secteurs **fédérant une émulation**
 - **les -** : différences parfois difficile à combler sur les niveaux de compétences, la maturité du projet ou le degré d'engagement
- La logique sur mesure : avec la suggestion de « développer une **banque d'experts** »
- Un **équilibre** entre porteur·euse·s de **projets solides** et des projets moins solides pour lesquels le Filon joue un rôle majeur
- Le renforcement du **suivi post-incubation**
- Le renforcement **des coopérations** du Filon à l'échelle régionale et nationale

Pistes explorées dès 2025

- Création de 3 parcours pour rechercher une **homogénéité** plus importante au sein de chaque parcours
- Pour garder le lien entre les incubé·e·s et favoriser leur participation à la communauté Filon, lancement d'un chantier autour **des Alumnis**
- **Clarification** des parcours et de leur programme en associant les formateur·trice·s

NOS MEMBRES FONDATEURS

Banque Populaire Alsace Lorraine
Champagne, Fonds de Dotation Heintz,
France Active Lorraine,
Moselle Mécènes Solidaires, Véolia

NOS PARTENAIRES FINANCIERS

Région Grand Est,
Département de la Moselle,
Eurométropole de Metz,
4 Murs Foundation,
AG2R La Mondiale,
Banque Populaire Alsace
Lorraine Champagne, Convivium,
Eurométropole Metz Habitat,
Expocom, Fonds de Dotation Heintz,
Guy Keckhut Communication,
Innobullus, JCD Groupe, La Semaine,
Lorgec, Malakoff Humanis,
Metz Techno'pôles, Moselle TV,
Personal Flocker, RCoaching,
Steel PC, ToutMetz, XL Enseignes,
Yzico, VALO', Veolia

REMERCIEMENTS

Un grand merci à **Olivia Chambard**,
Aramis Marin et **Erwan Le Goyet** pour
leur travail sur cette mesure d'impact !

Un grand merci à **Alison Arend**,
alternante en communication et
graphisme et à **Digit'Offset** pour
la réalisation de ce document.

Enfin merci à toutes nos parties
prenantes qui ont accepté le jeu de
l'interview !



Association Le Filon
Centre Saint-Jacques
130 place du Forum,
57000 Metz

bonjour@lefilon.org



Le Filon Moselle



lefilon.org



**Scanne pour découvrir
le document complet
et devenir incollable sur
notre mesure d'impact !**